

PROJECTOPROEP

Boost sportmodel unisportfederaties

Sport Vlaanderen
Kennis en Informatiecentrum Sport
kics@sport.vlaanderen

Projectoproep

Boost sportmodel unisportfederaties

Inhoud

1	Situering van de projectoproep.....	3
1.1	De meerwaarde van een holistisch sportmodel	3
1.2	Probleemstelling	3
2	Doel projectoproep.....	4
3	Wie kan een aanvraag indienen?.....	4
4	Criteria voor ontvankelijkheid en beoordeling van de aanvragen	4
4.1	Ontvankelijkheid van projectaanvragen	4
4.2	Wat moet ingediend worden?.....	5
4.2.1	Een visietekst met betrekking tot het project.	5
4.2.2	De voorziene timing:.....	5
4.2.3	Projectuitvoerders:	5
4.2.4	Een raming van het beoogde bereik:.....	5
4.2.5	Een globale begroting.....	6
4.3	Beoordelingscriteria voor de projectaanvragen.....	6
4.3.1	Doelstelling (25%).....	6
4.3.2	Relevantie en impact (25%).....	6
4.3.3	Duurzaamheid (25%)	7
4.3.4	Plan van aanpak (25%).....	7
5	Hoe verloopt de verdere procedure?	7
6	Hoeveel bedraagt de projectsubsidie?	8
7	Subsidieerbare kosten	8
8	Uitbetalingsmodaliteiten.....	9
9	Slotbepalingen.....	9

1 SITUERING VAN DE PROJECTPROEPE

Voor elke Vlaamse unisportfederatie is het voeren van een integraal (A tot Z) beleid binnen haar sporttak en -disciplines een basisopdracht. Hierbij wordt idealiter vertrokken van een “holistisch¹ sportmodel”: een centrale visie van de sportfederatie over het optimale aanbod voor elke sporter over de gehele levensloop, dus voor elke denkbare context van recreatief tot topsport, voor elke leeftijd, gender...

1.1 De meerwaarde van een holistisch sportmodel

Dergelijke uitgeschreven en gedragen visie is een noodzakelijk vertrekpunt voor het voeren van een kwalitatief sportbeleid, zowel voor breedtesport, topsport, sportkaderopleiding, sportpromotie, en zelfs voor sportinfrastructuur. Het biedt ook de opportuniteit om aanwezige kennis en ervaring in de sportfederatie te verankeren doorheen de tijd en/of bij personeelsverloop.

Concreet gaat zo'n sportmodel over het hebben van een holistische visie op een optimaal sportaanbod (de juiste dingen op het juiste moment) binnen de sporttak met inbegrip van:

1. Fysieke ontwikkelings- en leerlijnen;
 2. mentale ontwikkelings- en leerlijnen;
 3. ontwikkelings- en leerlijnen op tactisch en technisch vlak;
 4. prestatie- en ontwikkelingslijnen in lijn met de doelstellingen van het Vlaams Topsportbeleid (TSAPV en VI);
- ⇒ en het afstemmen van al die aspecten op elkaar.

Een sportmodel biedt houvast voor het ontwikkelen en aanbieden van een sportaanbod op maat van elke sporter, het vermijden van drop-out, het verhogen van psychosociaal welzijn, het permanent vormgeven en actualiseren van de VTS-opleidingen (Long Term Coach Development – LTCD), etc. Het draagt bij tot het verbeteren van de fysieke geletterdheid van iedere sporter en biedt een stevige basis voor een “levenslang sporten”-visie en -aanbod (voor de competitie- en/of recreatiesporter), inclusief een duidelijke lijn voor sporters in een talent- of topsporttraject.

Voor topsportfederaties die vanuit Sport Vlaanderen ondersteund worden voor Olympische en Paralympische topsportprogramma's, is het hebben en hanteren van ontwikkelings- en prestatielijnen in lijn met de doelstellingen van het Vlaams Topsportbeleid (TSAPV en VI) een absolute must. Discipline specifieke ontwikkelings- en prestatielijnen richting top 8 mondiaal niveau vormen de basis van de criteria waarop geïdentificeerde talenten, beloftevolle jongeren en elitesporters geselecteerd en ondersteund worden.

1.2 Probleemstelling

Het ontwikkelen, concretiseren en (blijvend en doorgedreven) implementeren van een sportmodel vraagt denkwerk en tijd. Tijd die vaak ontbreekt, waardoor we vaststellen dat zeker niet alle sportfederaties een (holistisch) sportmodel hebben (al dan niet geconcretiseerd en geïmplementeerd per sporttak/discipline). Of ze hebben er enkel één gericht op breedtesport of op (prestatielijnen richting) topsport. Of ze hebben beide maar ze zijn onvoldoende op elkaar afgestemd. Bovendien vinden bestaande sportmodellen niet altijd vlot hun weg naar de sportclubs en trainers en dus de sportvloer.

¹ Een holistische werkwijze houdt in dat er bij de manier van werken gekeken wordt naar het geheel. Zodat alle onderdelen in verbinding met elkaar zijn en samen een geheel vormen. Alles hangt samen met elkaar. Alle onderdelen samen hebben impact.

2 DOEL PROJECTOPROEP

Vlaams minister van Sport Ben Weyts wil het bestaan en de kwaliteit van sportmodellen in Vlaanderen een boost geven door het subsidiëren van projecten van unisportfederaties die tussen midden 2024 en eind 2026 inzetten op het ontwikkelen, updaten en/of valoriseren van een (deel van een holistisch) sportmodel in de eigen sporttak (door bv. het inzetten van personeel (trekker), het inschakelen van experts, en het ondersteunen van de ontwikkeling en implementatie van eindproducten, zicht- en voelbaar op het terrein).

De concrete beoogde impact van Sport Vlaanderen via deze projectoproep is tweeledig, namelijk:

1. Een substantiële kwaliteitsinjectie in breedte- én topsport bij minstens 13 unisportfederaties door het stimuleren van de (theoretische) ontwikkeling (of uitbreiding) van een centraal “sportmodel” (of onderdelen ervan);
2. Het op het terrein zichtbaar maken van die kwaliteitsinjectie door de ontwikkelingen naar de praktijk te brengen (via ondersteuning en producten zoals brevettenssystemen, competitie(her)vorming, aangepaste oefen- en spelvormen, selectieaanpak topsport, lessenpakketten, vormingsbeleid...)

3 WIE KAN EEN AANVRAAG INDIENEN?

Elke voor het werkingsjaar 2023 gesubsidieerde unisportfederatie kan een aanvraag indienen.

Zowel unisportfederaties die nog geen enkel aspect van een sportmodel ontwikkelden, als unisportfederaties die wel al een (deel van een) sportmodel voorhanden hebben, maar die het willen optimaliseren, updaten of extra initiatieven willen nemen om de impact van het model in de praktijk te vergroten.

4 CRITERIA VOOR ONTVANKELIJKHEID EN BEOORDELING VAN DE AANVRAGEN

4.1 Ontvankelijkheid van projectaanvragen

Een dossier wordt ontvankelijk verklaard indien het beantwoordt aan de hierna vernoemde criteria:

- De volledige subsidieaanvraag (zie 4.2) moet ten laatste op 31 maart 2024 om 23u59 digitaal ingediend worden via e-mail naar kics@sport.vlaanderen.
- De indiener van de projectaanvraag is een voor het werkingsjaar 2023 gesubsidieerde unisportfederatie.
- Er kan maximaal één project per unisportfederatie worden ingediend.
- Het betreft een project tijdens de werkingsjaren 2024 en 2025 en eventueel 2026. Uit het ingediende dossier moet blijken dat het project ten laatste opgestart zal worden op 1 september 2024.
- Het project bevat minstens een luik dat gericht is op breedtesport.
- Voor projecten ingediend door topsportfederaties geldt als extra voorwaarde voor ontvankelijkheid:
 1. Ofwel het reeds beschikken over up-to-date prestatie- en ontwikkelingslijnen richting top 8 op mondiaal niveau in lijn met de doelstellingen van het Vlaams Topsportbeleid (TSAPV en VI) voor alle door Sport Vlaanderen ondersteunde topsportdisciplines.
 2. Ofwel het verplicht opnemen in de subsidieaanvraag van de ontwikkeling, of het up-to-date maken, van prestatie- en ontwikkelingslijnen richting top 8 op mondiaal niveau in lijn met de doelstellingen van het Vlaams Topsportbeleid (TSAPV en VI) voor alle door Sport Vlaanderen ondersteunde topsportdisciplines.

Bij twijfel over 1. Of 2. Raadt Sport Vlaanderen de sportfederatie aan om in overleg te gaan met de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen.

4.2 Wat moet ingediend worden?

Het subsidiedossier wordt opgemaakt volgens een vast sjabloon en kan daarnaast bijlagen (zonder vast sjabloon) bevatten. Het volledig ingevulde subsidieaanvraagformulier, met daarin minstens volgende onderdelen:

4.2.1 Een visietekst met betrekking tot het project.

Een beschrijving van de beginsituatie, de visie, de motivatie van de gekozen doelstellingen, de methodiek en het beoogde resultaat, dat minstens de volgende elementen bevat:

- De beschrijving van de beginsituatie bij de sportfederatie m.b.t. de aanwezigheid van een sportmodel:
 - o Is er al een sportmodel aanwezig voor breedte- en/of topsport binnen de sportfederatie?
 - o Voor welke aspecten van het sportmodel (zie 1.1) zijn er al ontwikkelings- en leerlijnen aanwezig?
 - o Binnen welke disciplin(e)s zijn er al ontwikkelings- en leerlijnen?
 - o Is dit bestaand sportmodel, of elementen ervan, gepubliceerd en gecommuniceerd naar de clubs, de sporters, de coaches en sporters?
- Een beschrijving en motivatie van het beoogde resultaat van project:
 - o Heeft de sportfederatie voor het project duidelijke doelstellingen:
 - Op het domein van breedtesport?
 - En indien van toepassing (zie 4.1. Ontvankelijkheid van projectaanvragen) ook voor topsport?
 - Voor één of meerdere disciplines?
 - In geval van meerderde disciplines: gaat de sportfederatie voor:
 - o Het uitgangspunt van een holistisch sportmodel overheen de disciplines binnen de sportfederatie?
 - o Een apart model per discipline?
 - o een combinatie van beide?
 - o Wat wil de sportfederatie met het project concreet bereiken? Welke doelstellingen beoogt ze voor het vertalen van het theoretisch model naar de praktijk?
 - Welke impact wil men hierbij hebben in de sportpraktijk?
 - Voor welke disciplines, leeftijden, aspecten?
- De voorziene methodiek en het hoofdactieplan. Hoe gaat de sportfederatie, omschreven in een aantal globale acties, deze doelstellingen bereiken? Welke methodiek(en) zal ze inzetten?
- De visie naar verduurzaming van het project. Hoe zal de sportfederatie ervoor zorgen dat het project blijvend impact heeft, en opgenomen wordt in de globale beleidsvisie van de sportfederatie, ook na de subsidieperiode?

4.2.2 De voorziene timing:

- Wat is de voorziene startdatum en voorziene einddatum van het project.

4.2.3 Projectuitvoerders:

- Welk team zal ingezet worden ter realisatie of facilitering van dit project?
- Welke eigen medewerkers en/of externe experts?

4.2.4 Een raming van het beoogde bereik:

- Het aantal sporters?
- Het aantal sportbegeleiders (coaches, trainers...)?
- Het aantal sportclubs?

4.2.5 Een globale begroting

- Geef een overzicht van de globale begroting van het project voor 2024, 2025 en 2026 volgens de subsidieerbare kostenposten zoals vermeld in punt 7 van deze projectoproep.
 - o Kosten die via andere subsidiekanalen gesubsidieerd worden, komen niet in aanmerking voor subsidie via deze projectoproep en moeten toegelicht worden (bv via beleidsfocus innovatie, beleidsfocus sportkaderopleiding...).

4.3 Beoordelingscriteria voor de projectaanvragen

De ingediende dossiers die ontvankelijk verklaard zijn, worden getoetst aan de hieronder opgesomde beoordelingscriteria.

4.3.1 Doelstelling (25%)

De mate waarin het project beantwoordt aan de doelstellingen van de projectoproep.

- De mate waarin het breedtesport luik onderbouwd is ontwikkeld binnen het holistisch sportmodel.
- De mate van afstemming en koppeling tussen de ontwikkelings- en leerlijnen breedte- en topsport?
- De voldoende aandacht voor zowel de theoretische ontwikkeling als het in de praktijk brengen van dat theoretische model, zoals beschreven in 2. Doel projectoproep?
- De wijze waarop deze ontwikkelings- en leerlijnen vertaald worden naar de sportpraktijk in de sportclubs?
- In geval van indiening door een topsportfederatie met discipline(s) ondersteund vanuit topsportmiddelen van Sport Vlaanderen, waarvoor nog geen up-to-date prestatie- en ontwikkelingslijnen bestaan binnen de federatie, zoals beschreven in 4.1. Ontvankelijkheid van projectaanvragen:
 - o De voorgestelde aanpak bij het ontwikkelen van prestatie- en ontwikkelingslijnen richting top 8 op mondiaal niveau.
 - o De mate waarin deze in lijn zijn met de doelstellingen van het Vlaams Topsportbeleid (TSAPV en VI).

4.3.2 Relevantie en impact (25%)

De mate waarin het project inspeelt op reële behoeften en de beoogde kwalitatieve en kwantitatieve meerwaarde en impact, in relatie tot de begroting.

- Is de beginsituatie m.b.t de aanwezigheid en impact van het sportmodel in de sportfederatie duidelijk toegelicht?
- Zijn de behoeften, gebreken, het onbenut potentieel binnen het sportmodel duidelijk omschreven?
- Is het duidelijk op welke aspecten van een sportmodel de sportfederatie wil inzetten en is die keuze gemotiveerd?
- Bevat de projectvisie een duidelijke relevante argumentatie voor de keuze in discipline(s), doelgroepen en leeftijdsgroepen (biologische, kalender...).
- In welke mate, en op welke manier, zet het project in op het vertalen van theoretisch ontwikkelde modellen en lijnen naar de praktijkproducten op het sportterrein?
 - o Passen de te ontwikkelen producten binnen de ambities (aspiraties/motivatie) en voorkeuren van de doelgroep?
 - o Op vlak van breedtesport: wat is de verwachte impact op het terrein?
 - o Op vlak van topsport: welke concrete resultaten ambieert het project op vlak van ontwikkelings- en prestatielijnen, selectie aanpak, etc.?

4.3.3 Duurzaamheid (25%)

De mate waarin het project zal geïmplementeerd worden binnen de sportfederatie, ook na afloop van de subsidieperiode.

- De mate waarin de sportfederatie inzet op een holistische totaalaanpak, waarin er koppeling is tussen breedte- en topsport, tussen competitie- en recreatie, en afstemming tussen de verschillende aspecten van het sportmodel.
- De mate waarin initiatieven worden genomen zodat het project ingebed wordt binnen de algemene beleidsvisie en doelstellingen van de sportfederatie en haar sportclubs.
 - o Is er voldoende draagvlak voor het project, zowel intern (bestuur), als extern (sportclubs, sporters...)?
 - o De wijze waarop het project, ook na de subsidie, gecontinueerd zal worden. (bv. de wijze van integratie in de basiswerking).

4.3.4 Plan van aanpak (25%)

De mate waarin de projectvisie en de geformuleerde hoofdacties/methodiek garanties biedt op de effectieve realisatie van de vooropgestelde impact.

- De mate waarin de projectvisie en de gekozen methodiek(en) garanties biedt op de effectieve realisatie van de vooropgestelde impact, zowel tijdens als na de projectsubsidies.
 - o Wordt de doelgroep/eindgebruiker betrokken bij opmaak, de implementatie en de evaluatie van het project?
- De mate waarin en manier waarop samengewerkt wordt met personen of organisaties met specifieke expertise.
 - o Wordt er samengewerkt met (een cluster van) andere sportfederaties om overlappend of aanvullend werk op een efficiënte manier aan te pakken?
 - o Wordt er samengewerkt met organisaties met specifieke expertise om kwaliteit van het project naar hoger niveau te tillen en meer impact te hebben? Waarom en op welke manier wordt er samengewerkt?

5 HOE VERLOOPT DE VERDERE PROCEDURE?

Het volledige aanvraagdossier wordt ten laatste op 31 maart 2024 om 23u59 digitaal ingediend via kics@sport.vlaanderen .

Op basis van de criteria omschreven in 4.1 wordt de ontvankelijkheid beoordeeld.

Vervolgens worden de ontvankelijk verklaarde dossiers voorgelegd aan een beoordelingscommissie met vertegenwoordigers van zowel Sport Vlaanderen als externen met o.a. expertise inzake sportbeleid, breedtesport, topsport, en sportmodellen. Zij zal op basis van de bovenvermelde beoordelingscriteria een ranking opmaken op basis van de behaalde score op de beoordelingscriteria. De beoordeling gebeurt op basis van de ingediende subsidieaanvraag (zie 4.2.).

Afhankelijk van het aantal aanvragen kan de beoordelingscommissie ervoor kiezen de sportfederatie al dan niet te horen of specifieke vragen tot verduidelijking stellen. Deze contactopname zal via Sport Vlaanderen gebeuren.

Op basis van de toegekende scores wordt een globale rangschikking opgemaakt en zullen in functie van de rangschikking en het beschikbare budget de subsidies toegekend worden.

Projecten met een totale score onder 50/100 worden niet mee opgenomen in de rangschikking, alsook projecten die op één van de beoordelingscriteria minder dan de helft scoren.

De beoordelingscommissie bezorgt haar inhoudelijk advies aan Sport Vlaanderen.

Sport Vlaanderen bezorgt finaal haar advies aan de minister van Sport. Dat advies omvat onder andere de rangschikking, het inhoudelijk advies, het maximaal geadviseerde subsidiebedrag per project en het financieel advies (waarbij kan geadviseerd worden om bepaalde kosten niet of voor een lager aandeel te aanvaarden).

De toekenning van de subsidie gebeurt door de Vlaamse minister bevoegd voor Sport. De projectaanvragers worden ten laatste 31 mei 2024 op de hoogte gebracht, waarna de projecten uiterlijk op 1 september 2024 van start moeten gaan.

Bij de toekenning van de steun door de minister van Sport zal per sportfederatie een subsidiebesluit opgemaakt worden waarin alle bepalingen en eventuele specifieke modaliteiten omtrent de toegekende subsidie opgenomen zullen worden, waaronder de voorwaarde betreffende het actieplan.

De geselecteerde sportfederaties moeten vervolgens op basis van het ingediend en goedgekeurd project hun visietekst concretiseren tot een actieplan tegen ten laatste 31 december 2024.

Sport Vlaanderen geeft haar akkoord op dit actieplan, en desgevallend opmerkingen of bindend advies tot bijsturing. Sport Vlaanderen kan voor haar beslissing beroep doen op interne en externe experts.

Na akkoord van Sport Vlaanderen kan de sportfederatie het actieplan realiseren.

6 HOEVEEL BEDRAAGT DE PROJECTSUBSIDIE?

Het krediet van deze subsidie-oproep bedraagt 1.231.000 euro. Langs uitgavenzijde van de begroting 2023 van Sport Vlaanderen staan deze middelen ingeschreven op begrotingsartikel HGO-1HFD2NA-WT programma 1HF4AL. De maximale projectsubsidie per federatie is 100.000 euro.

De subsidie van de Vlaamse overheid kan enkel ingezet worden tijdens de periode van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2026. Enkel kosten die binnen deze periode gemaakt worden en die door de minister (op advies van Sport Vlaanderen) aanvaard werden, zijn subsidieerbaar.

7 SUBSIDIEERBARE KOSTEN

De Vlaamse overheid subsidieert het project gedurende de drie werkingsjaren 2024 en 2025 en eventueel 2026.

De volgende kosten van de sportfederatie zijn subsidieerbare kosten voor de uitvoering van het project:

1. brutosalaris projectmedewerkers;
2. RSZ-werkgeversbijdrage projectmedewerkers
3. eindejaarspremie en vakantiegeld projectmedewerkers;
4. dienstverhureningskosten voor projectmedewerkers;
5. verplaatsingskosten projectmedewerkers;
6. huur sportaccommodaties;
7. kosten voor informatie, communicatie en promotie;
8. specifieke kosten, noodzakelijk voor de kwaliteitsvolle uitvoering van het project waarvoor het agentschap Sport Vlaanderen voorafgaand zijn schriftelijk akkoord heeft gegeven.

De subsidie kan aangewend worden voor de aanvaarde subsidieerbare kosten die in de periode tussen 1 januari 2024 tot en met 31 december 2026 gemaakt worden. Afschrijvingen dienen te gebeuren conform de geldende verenigingswetgeving, de boekhoudkundige verplichtingen en de fiscale afschrijfmethode, die van toepassing is op je vereniging.

8 UITBETALINGSMODALITEITEN

Als algemeen principe wordt gesteld dat de uitkering van de subsidieschijven door Sport Vlaanderen de volgende uitbetalingsmodaliteiten zal volgen:

- Een eerste voorschot van 45% wordt na ondertekening van het subsidiebesluit uitbetaald.
- Een tweede voorschot van 45% wordt uitbetaald na goedkeuring van het actieplan. Het actieplan wordt ten laatste 31 december 2024 bezorgd aan Sport Vlaanderen.
- Een saldo van maximaal 10% wordt uitbetaald na goedkeuring van het eindverslag, dat bestaat uit een financieel en inhoudelijk deel.
- Het eindverslag wordt ten laatste 1 april 2027 bezorgd aan Sport Vlaanderen of bij afronden van het project.
- Het toegekende bedrag kan niet hoger zijn dan de aangetoonde en aanvaarde kosten. Indien de kosten lager zijn dan de al betaalde subsidie, wordt het niet bestede deel van de betaalde voorschotten teruggevorderd.

Het financiële deel van het voortgangsverslag bestaat per werkingsjaar uit de analytische saldibalans. Om de controle over de besteding van de projectsubsidie te voeren, kunnen er, indien nodig extra verantwoordingsstukken opgevraagd worden.

Sport Vlaanderen kan op elke moment (bijkomende) verantwoordingsstukken opvragen om een controle te voeren in functie van de besteding van deze projectsubsidie.

SCHIJF	WANNEER	%	RAPPORTERING
1	Bij ondertekening van het subsidiebesluit	45%	Visienota
2	Na afloop van projectjaar 2024 en goedkeuring van het actieplan	45%	Actieplan
3	Na afloop van projectjaar 2026 (of afronden project)	10%	Eindverslag

9 SLOTBEPALINGEN

- De steun wordt verstrekt binnen de door Sport Vlaanderen voorziene middelen in het kader van deze projectoproep.
- Om de herkenbaarheid van de Vlaamse overheid als erkennende en subsidiërende instantie te verhogen moeten de verschillende partners betrokken bij dit project in alle gedrukte en digitale communicatie, bij elke mededeling, verklaring of publicatie en presentatie over het project de steun van de Vlaamse overheid vermelden en op elke informatiedrager gebruik maken van het logo van de Vlaamse overheid.
- De projectindieners gaan de verbintenis aan om de gegevens met betrekking tot het project die door Sport Vlaanderen gevraagd worden, te verstrekken.
- De projectindieners draagt er zorg voor dat de administratie met betrekking tot het project op een overzichtelijke en doelmatige wijze wordt gevoerd en dat deze een juist en actueel beeld geeft van de voortgang en het financieel verloop van het project.
- Sport Vlaanderen kan steeds ter plaatse de aanwending van een projectsubsidie controleren.

Meer info

Sport Vlaanderen

Kennis en Informatiecentrum Sport

kics@sport.vlaanderen

Telefoon: 02/209 45 25

Vraag naar: tommy.maenhaut@sport.vlaanderen